

敗訴事例から学ぶ問題社員への実務対応

問題社員対応として、最終的には普通解雇を決断しないとならないことがあります。

しかしながら、被解雇者から裁判所に雇用契約上の地位確認訴訟が提起された結果、解雇権濫用法理により、無効となることが少なくありません。

その無効となる理由は、事案に応じて様々ですが、①規程等の事前の準備、②普段の本人とのコミュニケーションの取り方、③改善機会の付与の仕方等々で、有効になり得たであろう事案はあります。

そこで、本講座は普通解雇が無効となった敗訴事例から、なぜ無効となったのか、どうすれば有効になりえたのか、そのポイントを裁判例や規程例等を示しながら、解説していきます。

講師



石寄・山中総合法律事務所
えばた たけひこ
江島 健彦 弁護士

会場受講またはオンライン受講(Zoom)と受講形式をお選びできます。

開催日 2026年7月24日(金) 13:30～16:30

会場 KFC Hall & Rooms 10F Room101～103 東京都墨田区横綱1-6-1 国際ファッションセンタービル10F
TEL:03-5610-5801

交通 ◆都営地下鉄大江戸線 両国駅 (A1出口) 徒歩0分 ◆JR総武線 両国駅 (東口・西口) 徒歩約7分
※駐車場はございません

1. 「うつ病」で普通解雇したら

地位確認訴訟で敗訴した事例

- (1) 休職規定、普通解雇規定等に「抜け」があった
- (2) 普段のコミュニケーションに問題があった
- (3) 短時間労働を許していたことに問題があった
- (4) 主治医と産業医の「使い方」に問題があった

2. 「ローパーフォーマー」を普通解雇したら

地位確認訴訟で敗訴した事例

- (1) 具体的な活用場面をイメージした採用ができなかった
- (2) 契約書の作りに「抜け」があった
- (3) 裁判官に「ローパーフォーマー」であることが伝わらなかった

3. 「パワハラ社員」を普通解雇したら

地位確認訴訟で敗訴した事例

- (1) 「パワハラ」の本質が判っていなかった
- (2) 「パワハラ」の認定自体が間違っていた
- (3) 普通解雇まですべき事例ではなかった

4. 「飲酒運転」で普通解雇したら

地位確認訴訟で敗訴した事例

- (1) 会社にとっての飲酒運転の問題点を理解していなかった
- (2) 普通解雇規定に「抜け」があった

会場でも自宅でも、お好きな方で受講可能です！
見逃し配信もごじますので、
当日受講された方も受講できなかった方も
申込者は皆様視聴可能です！
会社や自宅、どこからでも好きな時間
お手軽に何度でも受講可能！
見逃し配信期間

2026年7月31日(金)～2026年8月23日(日)
(見逃し配信期間中も申込を承っております。)

受講料[会場・WEB共通]

▶ 一般のお客様 ----- 16,500円

(税抜価格15,000円)

「労働基準広報」「先見労務管理」

「労働安全衛生広報」「建設労務安全」ご購入者様 - 14,300円

▶ 及びビジネススクール会員様

(税抜価格13,000円)

※ビジネススクール会員様の割引価格は、受講者1名様のみ適用とさせていただきます。
※但し、ビジネススクール法人会員様は3名様まで割引価格を適用とさせていただきます。

申込はこちら → <https://www.chosakai.co.jp/seminar-info/35949/>



2026
東京開催

7月24日(金)
13:30~16:30

KFC Hall & Rooms Room101~103
(東京都墨田区横綱 1-6-1
国際ファッションセンタービル 10F)

【講師紹介】 弁護士：江畠 健彦 えばた たけひこ
(石寄・山中総合法律事務所 弁護士)

1998年 早稲田大学政治経済学部 卒業
2003年 司法試験合格
2005年 司法修習修了(58期)
弁護士登録(第一東京弁護士会)
石寄信憲法律事務所入所(現：石寄・山中総合法律事務所)
2013年1月 ヴァイスパートナー就任
2015年1月 パートナー就任
2022年1月 代表弁護士就任

【著書】「問題社員のリスクと実務対応」(労働調査会)
「個別労働紛争解決の法律実務」(中央経済社・共著)
「労働時間規制の法律実務」(中央経済社・共著)

◆下記ご記入の上、FAXにてお申込みください◆(弊社HPでも受け付けております) 申込日：2026年 月 日

御社名	(フリガナ)	セミナー申込書入手方法について	
		<input type="checkbox"/> 調査会DM <input type="checkbox"/> 社労士会 <input type="checkbox"/> その他()	
ご住所	(フリガナ)	受講方法(必須)	
	〒	<input type="checkbox"/> 会場受講 <input type="checkbox"/> オンライン(ZOOM)	
TEL		FAX	

E-Mail
(必須)

受講者名	所属部署・役職名	備考
(フリガナ)		
(フリガナ)		
(フリガナ)		

◆以下、何れかを丸で囲んでください◆

- ご購読中の弊社発行の定期刊行誌：
 - ・労働基準広報
 - ・先見労務管理
 - ・労働安全衛生広報
 - ・建設労務安全
 - ・購読無し
- 労働調査会ビジネススクール会員：
 - ・個人会員
 - ・法人会員
 - ・非会員

[通信欄]

◆支払方法◆ 受付後、受講券と請求書・振込用紙をお送りいたします。開催日前日までにお振込みください。
※オンライン受講者様のテキストに関しましては、事前ダウンロード(無料)をお願いしております。

◆受講料の割引特典について◆

「労働基準広報」「先見労務管理」「労働安全衛生広報」「建設労務安全」購読者様およびビジネススクール会員様は、
税抜き価格から2,000円割引。但し、労働調査会ビジネススクール法人会員様は、3名様まで、各々税抜き価格から
2,000円割引いたします。

■キャンセルについてのご案内

お申し込み後のキャンセルは7月17日(金)までにご連絡ください。それを過ぎた場合は、受講料を申し受けます。

■個人情報の取扱いについて

お預かり致しました個人情報は、書籍・定期刊行誌や講習会、セミナー、ビデオのご案内等限られた目的で利用させていただきます。情報の取扱いにつきましては適正な保護に努めます。
上記について承諾しました。

お問合せ先

株式会社労働調査会 東京支社 / 担当：河原・寺沢
TEL.03-6858-3401 〒170-0004 東京都豊島区北大塚 2-4-5 調査会ビル 5階

実務者スキルアップセミナーFAX申込はこちらまで0120-801-811